愚齋存稾

愚齋存藁卷第七十四目錄

電報五十一

寄張中堂

寄農工商部楊侍郎

又

寄津浦鐵路督辦呂大臣

陳尚書來電

寄陳尚書

又

又

北京徐蔭軒尚書汪伯棠侍郎來電
寄郵傳部徐尚書汪侍郎
郵傳部徐尚書汪侍郎沈侍郎來電
長沙王益吾祭酒余堯衢京堂來電

愚齋存藳卷第七十四

電報五十一

寄張中堂六月初一日

收贖電股商界甚譁實因華商股分惟此爲最中小戶執爲恆產比大戶尤書急經再四開導勉强遵允但請援東西洋官收商業核算甚精勢難照辦日來紛傳停利後將貶價官收或按票酌量請奬謠諑紛紛固不足慮惟以後招股事如漢治萍等恐受影響現由商董勸緩開會查帳一面督同電員商會遵奏案按照市價票值酌中擬給電請部示爲數無多所全甚大中堂所謂

爭權不爭利聞者皆五體投地如初二會議及此可否
仰賴鼎力維持以免決裂倣處戚屬所執九百股已報
部決不請益合併陳明

寄農工商部楊侍郎 六月初一日

電股風潮甚大不願售者居半願售者援外國例五年
得息扯算八釐索三百元看來七月初不付利恐礙以
後商務商會奉貴部電從中勸解暫緩開正式會溫道
請辦貸官捐似亦損 國體弟避部奏酌中核擬票值
昨已切實電復郵傳部祈向兩翁取閱可否密商當道
早日定議所加無多所全甚大公督辦數年派利最厚

商人提起感情勝弟十倍現官商部尤爲衆商所歸仰此舉於將來股分公司進退似有關係用敢密陳

又六月初一日

盛道三十電此次電股自以奏奬股東爲妙策惟電政司尚未將如何奬法明白昭示如能百股以上奬給實官先行請奬一次爲榜樣股東聞風踴躍不逾月可冀全收乞速電部商定示復等語實官請奬豈能辦到輾轉賣票恐中飽實患少乞愼鈞裁

寄津浦鐵路督辦呂大臣六月初二日

奉鹽電預購五千噸仍須投標深感維持大德當即電

轉李協理核議頃據電稱三十悉漢廠年內須交各路定軌均去年訂定封河前運津五千噸限於鋼爐實來不及現已添爐明年津浦所需當可供應今年封河前五千噸祇可外購前有各路軌式銅樣板全套寄郵傳部請呂大臣就近取閱以免躭擱一面當趕繪各式寄京至標式應由買主自定賣主未便越謀等語敝廠實因五千噸期既迫促開標仍無把握故不願辭先定者甯護英德免尊處為難

陳尚書來電 六月初三日

此事萬無請獎辦法滬電言經手嘉獎誤會也公

慮及卓見甚佩餘俟議妥再聞

寄陳尙書　六月十四日

奉支電即約邀齊各省董會商據商會傳諭股商仍堅持前議弟已謗書盈篋遑論感情尙幸李雲書稍可勸導但爲期愈促政府執定加十元爲優待華商執定票値連息不應短少非特不認優待直謂情同抑勒似此兩面受擠何敢再贊一詞正慮限滿決裂上關　國體下礙輿情即使概置不問以後部中與商民交涉必受影響李一琴來函商情大譁漢冶萍招股人皆言得利後亦必如此相戒裹足是又一昭信股票貽累人以口

實將來各項商務何能興旺請夜焦思計無所出汪何二道交閱密札可見公亦不肯竟用强硬手段深佩遠識估價二十八年曾經奉　旨此次股商本有此議因商學界持日本買商產優利例遂致所望較奢二十五屆帳已存銀三百七十餘萬兩官商公估尚恐有盈無絀弟故一力撇開專以票值爲標準公如決計從緩似可宣布贖價未定仍前付利調查一八之數實是年年付利以後之票值所爭僅在此一兩整頓一面收買雖不爽快可杜藉口此係王道存善條陳似可備一格餘由張令面陳

又六月十四日

李鎮書交閱已發之電云如碰頂子即行告退張令灝行來談二十六屆餘利一百餘萬除造緩修緩五十餘萬外照章應提二成報効詢其本年四個月餘利亦必有上屆三分之一弟想在部言部大疏既以恤商爲主何不即責成李雲書了事統歸上海交通銀行驗對存根收票發價以免假造而協商情除十六個月收支所淨餘現款七八十萬足敷每股三十兩外部籌仍不逾一七之數完全乾淨免得拖泥帶水且爲公留有用精神無損名譽財政大於此者甚多正可逐漸整理如果

曠時受謗能爲　國家收益亦所勿惜竊恐愈拖宕愈虧損若不待股商允贖即行停利是與原奏不符於恤商乎何有衆口專責我二人於政府乎何涉若將二十六屆餘利分訖無論暗收明收無論多數少數皆須全籌矣公於會計至精益細審之此兩電遲疑數日因彼此會以知無不言言無不盡相勗故敢再抒所見惟公決擇勿宣

又　六月十五日

鹽電發後細讀五月二十五鈞札台端於此事煞費苦心毫無偏見可告天下如尊意以支電爲政府決議不

便另給利息不得不稍用壓力須布收贖章程弟終慮股商團體難免譁然即非股商亦多物議必思有以折服其心方能解開此結札內與其懸空比較曷若切實折算較為的當即持此數語為官商兩面轉圜之柄既符從前估價　諭旨亦合東西洋官買章程雖略延時日確可永無後言應請本部酌派熟悉工程人員速行估價究值若干部中自有把握然後宣布如股商再有不服准其由商人自請工程司復估以期的當而順商情本部若能派熟悉電務之洋工程司估價尤為公允弟因札內屬敝處妥議辦法用再密陳祈速妥酌電復

一面轉告該股商會部中自有持平辦法屬其靜候

寄南昌沈藹帥 六月二十日

萍礦耗費商本甚鉅近雖稍有成效運道艱難並無利益鼎帥定欲興辦出井稅在京時商定各捐停止股商方允於關稅之外加此井稅今稅章甫定萍邑仍欲要求學堂捐款據股東會議定萍礦學堂自應照舊提捐而萍邑學堂係屬地方公事應由本省地方官籌款與礦無涉若難另籌自應在於出井稅內酌提分撥應請台端主持辦理部中必能照允公於學商並重諒以爲然

南昌沈藹帥來電 六月二十二日

出井稅提撥學堂部中萬難邀准萍人以煤利歸公司不可謂不明大義公十餘年來補助善舉甚多惠逮萍人者尤厚現在學費無出仍望公始終維持並乞婉勸各股東以此款關係學界全體幸勿傷其感情但使辦事無掣肘之虞則區區學堂捐款不患取償無地瑜慶爲萍人請亦未始非爲萍礦謀此意公必能諒之

寄陳尙書 六月二十六日

弟係電報創辦人今爲 國計而收商股怨固其分所

介於嫌疑者祇爲自己執有九百股先繳則商詬請加則官疑隱匿受擠維公知之現擬分清理路先將弟股彙集繳京卸去部文對於商則爲股東之責備然後可以挺胸專辦官事尊論天下事但求過得去此誠識時之論惟日期太促商閣太堅過期一六六之說旣難懾服仍聽不願者附股則適墮計中正在束手奉鈞電仍以覼成相勗窮思兩晝夜必須謀一殺著以定全局要在不加票價不發利息能使全股尅期收回不受要挾而商情自順不用抑勒而部權自尊然只有限內尚可傳集大小股商破釜沉舟以決之誠如公言非一力擔

承不辭勞怨萬難收效前月奉有電云弟自有全權不必另派公初推誠如此自電局登報九條後弟已不撤自撤乃張令電以坐視責我未免太寃公意若仍照奏案力主收贖似不宜游移將就貽中外笑初一以前只有三天如欲弟挺胸獨任應候部電如何另酌提辦來電不妨責弟坐視仍持公漾電部籌四百萬元收贖之價已竭拮据力難再加責成敝處卽於限內會督滬道商會委曲勸諭務底於成以持政體恤商艱爲宗旨語宜簡括不必憤激如二十七部電到二十八集商公議二十九或有頭緒惟此時全在部電能否付以操縱之

權不著絲毫成否之見方能決斷成則公收全功敗亦
弟不任咎不過上對　君國下對我公盡力焉而已如
不成則必仍如二十八年聽其附股拖宕下去或反加
查帳等事不特郵政儲蓄難即歸併若輩必將自謂部
奏可違商權在握意氣益豪囂競益甚倘此次竟聽逾
限不能收贖則部奏等於弁髦如洙昭等事更無結束
是用隱忍此電幸勿發表當否請公內斷言盡於此決
不再瀆

寄廣州張安帥　六月二十八日

粵災甚重藎籌深念承屬勸捐一節前已約同蔡道邀

集紳商會議皆以鄂皖江浙同被水災在商會設五省勸振公所先行墊款酌量輕重分撥惟有數端先須請示一三江水勢來去皆速現已消退晚禾能否補種糧食能否接濟一九善堂七十二行以及南洋各埠開集款尙多官振之外是否另辦義振一上海集捐尙來專辦義振公舉董事赴災地查戶只放極貧與官振造册普放不同如捐款無多只可擇撮重州縣由義董加放一次大約極貧每口放錢千文而官振仍不可停以免遺漏一近來市面極壞探囊而予者甚少現擬借墊分撥須照減成請奬仿照滇振由倣處徑行造册撥批咨

部一實在收捐若干實在放振若干由義振公所稟報尊處應如何咨銷各省皆有外辦章程義振公所概不過問以上各節請速電復以便與公所妥籌墊解

寄京陳尚書 七月初一日

股商意氣豪甚非權術可羈縻亦非空言能結束不與以下臺之路則團體不散不勒令遵守奏案官價則我商予仍過不去電奏云云係秉承尊旨融會貫通但欲求明降解釋疑不敢藉操縱爲專擅也所擬分年給賞較現付十六元更便宜更得體更乾淨惟初一爲付利之期勉强推延一日股商多聚於此事亟不及先商宣

誠有罪矣公電未盡謹布腹心

寄京袁宮保　七月初一日

收電久持交通廠礦均受影響閩縣責成限內蕆事昨議撤開票值利息只請給三年酌賞爲數極微稍示恩澤公識遠度宏務請面勸閩縣了結所求明發非爲電事實爲以後商業措詞是否妥協伏乞鈞裁

寄安慶馮夢華中丞　七月初六日

徽屬發蛟隄決田没已奉　旨趕辦急振尊意仍須義振協助尤爲仁人之言此間已辦五省義振願大難償昨官商公籌墊款不及三十萬兩仍要核獎歸還而義

振無可融銷仍要各省奏銷未知皖省能否照辦俟奉電復再集議借墊銀數無須利息至本會擬只公舉一人赴皖不過藉義振爲名查放極貧可以從嚴剔次而已辦事仍歸尊處派人以免延誤

寄鄭傳部　七月十二日

九百股票價謹已領到甚感初二不得已用𢿘著散會繳股三日忽又積滯初七復作長函切勸附股無益函稿已寄袁牧呈閱近數日繳股極踴躍來附漢冶萍者亦有三分之一足慰藎懷大約可期全色全收矣

寄張中堂陳尚書　八月初二日

頃陳伯帥面述洙昭鐵路湘公司公議准舍弧綫而造直綫並已籌有股本二百餘萬亦可八個月告成毫無躭擱現䕫中堂電令湘紳赴京面商全局湘紳志在自辦斷無改移但求郵傳部復奏即可尅日開工等語查洙昭爲萍礦命根數年來原求湘省自造旋因改弧爲幹不得已商籌部款由萍洙官路接展短枝專運煤焦在樞部委曲成全無非爲兼顧路礦起見今湘公司業已籌足款項仍以潭爲枝並就洙洲長沙兩面開工先行趕成幹綫一節將來粵漢全路皆可免繞弧綫不僅萍礦之益且粵路商股之易集皆因佛山三水先成短

路獲有厚利樹之先聲湘路若得洙長一段速成於招股亦較容易可見湘紳往復籌維已恍然得其窾要郵傳部提挈綱領派員赴湘會議既於路礦大局皆得保全似可會奏仍准湘辦在部中本無絲毫爭利之心亦省得數十萬之款惟漢廠第三化鐵大爐預算開春告成加用煤焦尤鉅近來洙水更涸前經部派李大受復勘須至暮雲寺方能由輪船接運現在湘公司既定兩頭開工如能以暮雲寺爲分段則兩節路可相若工亦可同竣再將來煤車日多一日第一節應否預備雙軌當於此時預留地步以上管見所及諒在台鑒之中祇

因洛商在前用敢縷陳乞鈞裁電示

郵傳部來電十月初一日

株昭路事本部爲利益萍礦起見迭受湘人誹謗數月來往返互商設法轉圜現准湘撫復電內有白鶴仙九曲黃河等處均屬偪窄原路僅敷幹路之位今萍路展築如能另取一直綫將原勘地位給湘路興築即兩無妨礙等語查辦道前呈路基說帖曾云枝路擬仍築至易家灣下水不必至攤頭寺亦毋庸假道九曲黃河惟此節關係萍礦利害前勘路委員只周察路綫至該處河流漲落

河岸高低設立碼頭灣泊船隻是否合宜均未深考究應至暮至易本部未便遽定除電李部郎外特電聞乞熟籌電復倘須至暮則九曲黃河取綫仍請礦廠與湘人商議爲盼

寄郵傳部　十月初八日

承示洣昭設法轉圜萬商同感記得原勘洣易直綫內有偪窄處可容雙軌而非兩綫湘囑部另取直綫地勢物理恐均爲難前因湘埠續譚含直就弧故部奏另展枝路今湘自請照原勘地位給湘路興築似已更正以洣易直路爲幹潭爲枝陳伯帥並接湘函允即開工八

個月告成如果確實不僅礦廠無礙實有利於粵漢全路大部通籌兼顧幸已撤移請電前辦道如難另取直綫似可准洲公司照請更正聲明工程期限即會督撫奏復不必另造以節部款否則漢廠新爐明年告成用焦兩倍且美日議購萍焦甚鉅如其儘出難題相持不決欲速反遲將索之於枯魚之肆矣承詢煤棧碼頭究定何處尤感關切已電李郎中辦道查明再復

寄張中堂十一月二十五日

鄂湘鐵路籌借外款聞以各省財政擔保可一洗從前指路作抵致損路權之病現值金昂借鎊正好機會交

通與立憲亦有關係不可再遲高道抵京後必開造條款漢廠爲中堂督鄂第一實業十餘年艱苦增拓譽溢歐美指望各路盡用漢軌以彰駿烈惜津浦合同於購料用款各條鉤勒欠緊致呂尚書屢爭用漢而不得該廠第三爐明年告成第四爐屢續接造無米之炊多攬一路鋼軌即可預支一節軌價謀定後戰情逾望歲務求中堂路廠兼顧密飭高道訂約時於軌板尅定漢造於財政殷收主權發印畢事首擬局員與廠訂立購料合同酌量預支料價以資撥充免如津浦爲英德所持感荷無既仍求訓示

寄江督端午帥　宣統元年正月初六日

洋藥短稅請以商約實行加稅十二五並加重紙烟稅相抵是爲要策公來滬特開禁煙大會似可乘機提議宣懷自慚尸位有機可乘不敢緘默頃美國參贊丁家立來言此會中國爲主各國實心相助美尤發起如有欲借力於各國者不妨昌言於衆雖未必遽允亦題中應有之義總勝於不言也電奏附呈鈞覽

寄北京張中堂梁尚書　正月十四日

漢廠添造化鐵大爐及馬丁大鋼爐四座下半年每日可出鋼鐵六百噸之多李維格因津浦粵漢川漢三幹

路同時並舉漢冶萍奏准鐵路材料悉歸漢廠自造遵
旨擴充不遺餘力不料津浦借款合同雖不以路保
未能如京漢等路合同先儘中國材料自用竟爲英德
所持呂尚書屢爭無濟聞粵漢川漢借款已定請檢查
比國京漢合同第二十五款美國粵漢合同第九款津
浦合同第十八款務求留意自保利權漢廠雖屬商辦
外人虎視眈眈實於國際大有關係不特鐵捐提還公
款已也中國製造不興鐵廠二千餘萬兩資本僅賴鐵
路一項爲大宗生意中堂創茲鴻業本爲路政兵工起
見若將此數幹路軌料甘讓外人則此廠永難起色矣

再三之瀆伏祈垂諒

寄鄂督陳筱帥 正月二十二日

據總辦漢陽鐵廠李郎中維格稟稱近因川漢粵漢兩幹路奉 旨交張中堂督辦需用路軌更多漢廠將第三化鐵新爐晝夜趕造以資各路購用並免外人爭造致開漏卮關係甚大惟廠地偪窄無可展布必須在大別山下開鑿一洞以通軌道直達湖邊方能脈絡貫通推廣製造曾於上年二月稟請前督憲趙批准在案現在工程緊要實難再緩請即電請督憲再行派員會同漢陽府縣傳紳切實議辦事在必行等情前來查京漢

鐵路曾在武勝關廣武山兩處開鑿山洞毫無所損將來川漢路工開山鑿路豈能盡免宣懷此次在長崎所見三菱船塢開鑿山洞以便運道尤屬輕而易舉目下時局艱危辦事重在實際似不宜再事拘牽以致路政鐵政兩有阻礙除咨達外應請貴部堂迅速據電札飭漢陽府縣傳集紳士嚴切開導尅日稟復開辦萬難再遲是所幸禱

寄奉天新簡東三省總督錫清帥 正月二十三日

東三省國脈所關強鄰環伺凡我權利當以趕緊自辦為保守要著此各行省中最重之責任也公何時入覲

願獻劉襄侯公履新再行恭達

錫清帥來電 正月二十四日

遠承關注甚感籌邊討紬深懼弗勝企聞教言以資韋佩

長沙湘路公司來電 二月初八日

頃湘路公司上督辦大臣郵傳部庚電文曰洙昭道綫蒙中堂派李道寶淦等會勘早已稟復查此四十里萍局如必自造原可另取一綫惟如白鶴仙石壁嘴數處則削無路綫可取勢必匯爲一綫各造一軌已形偏仄不惟粵漢幹路將來永無可

建雙軌之地即目前亦必將幹路已定之綫分別讓偏萍局方能容軌一綫之中彼此各自爲軌旣爲環球所無雖曰各有專運兩不相妨而過綫交關究多窒礙又況幹路購用田畝佔地已多民間已屬不願若萍局又另購地亦頗爲難如蒙中堂轉商大部仍予發交湘路公司承辦俾利全幹交通萍局可免再購基地多所周折且可省大部建築經費數十萬現當餉項支絀似亦不値耗此巨金至公司股款雖尚無多而以之辦理此路尚可敷用一切如何稟督稽核並如何嚴定期限之處

無不惟命是聽即萍局已購有料件公司亦可一概承受事關粤漢幹路全局全湘嚼望綦切招股視此爲通塞公司視此爲利鈍竊謂萍煤不速幹遲實爲粤漢之缺點萍局宗旨惟在不繞弧綫工速運利八字今公司一切擔任似可毋庸顧慮矣大部通籌全局一秉大公知無不曲體輿情俯如所請也等語特錄奉聞宮保於萍局重在速通洙昭之路似不必問築洙昭之路者爲誰去秋承電商郵部仍將洙昭歸公司承辦字字切實尚求於日内再賜分電督辦郵部仍申前說並表明於萍

無損於湘有益之旨此事與宮保相始終宮保謂

然部亦謂然矣敬祈電復

寄張中堂郵傳部 二月初九日

頃接湘路公司王祭酒余京卿席道等庚電以萍煤不歸幹運實爲粵漢鐵路萍局宗旨惟在不繞弧綫工速獲利八字今公司股款以之辦理此路尚可敷用一切如何稟督稽核並嚴定期限之處無不惟命是從去秋承電商郵部將淥昭仍歸公司承辦字字切實尚求日內再電督辦郵部仍申前說並表明於萍無損於湘有益等語查淥昭路綫前因湘公司議繞弧綫九十里且

股款無著懸宕無期如由漢廠墊款廠力尤屬難支適值部欲收回萍株因咨商部接直綫四十里專運萍煤亦屈義路誠爲工速運利起見去秋聞陳伯帥面述湘議准舍弧就直並已籌有股本二百餘萬亦可八個月告成但求郵部復奏即可尅日開工宣即於八月初二日詳電中堂郵部請速會奏仍准湘辦十月初八又電復郵部有謂部中本無爭利之心亦省得數十萬之款漢廠新爐明年告成用焦兩倍若再相持不決欲速反遲如索枯魚之肆等語今湘公司既又電請鈞處核定應請迅賜裁奪可否飭由湘公司呈請兩頭即日開工

亦限八個月告成所需鋼軌郵部已飭漢廠定造價照九廣等處由湘公司收軌付價所有運煤經費悉照萍株合同按里科算俟將來煤多再照外洋大例核減此路若歸幹路本屬正辦萍煤不一定以易昭爲止將來幹路日長運煤日遠於湘路萍礦交相受益至郵部少收此數十里煤利係屬小事原奏係爲救礦大局非爲爭利今承湘公司允速造直綫兼顧路礦於萍無損尤深欽佩但求持之以信而已除電復湘紳外乞中堂部堂鑒裁示復

寄湘路公司 二月初九日

奉庚電遵即寄督辦郵部佳電文曰頃接湘路公司王祭酒佘京卿席道等庚電以萍煤不歸幹運云云等語除譯發外倘荷許可乞將鄙意再電督郵似可即據尊處公電復奏定奪免再游移交通實於立憲財政均有關係粵漢久擱今幸中堂督辦諸公總理深盼速成不僅區區萍礦屬望也敢布腹心惟祈公鑒

郵傳部來電 二月二十一日

前准湘公司電同前因部中對此路事只求工速運利有益萍煤本無成見現在該公司旣議舍弧就直並請稟督稽核嚴定期限自可准其承築惟

須預留雙綫爲日後添築地位依期八個月完工
及萍煤運價悉照萍株章程並承受萍局已購料
件各節業已由部電令該公司聲復照辦再行會
奏定局

寄長沙湘路公司 閏二月初九日

前接郵傳部復電已電致尊處一依期八個月完工二
留雙軌基地三運煤平價四受部局已購之料等語奉
公前電已承照允分呈具復並請迅予出奏已電知冰
相郵部催辦矣鋼軌已飭廠趕造惟尊處仍定八個月
完工是否閏二月起抑須奏准奉 旨日起乞電示以

便預算出煤數目此路先成必有餘利可爲貴公司招股購矢粵股亦全仗佛山作幌子也

寄張中堂 四月初一日

近日報載粵漢川漢分借英法德款已定深爲大局忭幸聞洋公司爭購洋料甚力中堂從前原奏鐵廠之設原爲鐵政塞漏卮現籌鉅款二千數百萬兩化鐵爐煉鋼爐均備每日一千噸之數此兩幹路獨屏除中國之料而不用中堂諒不出此津浦南路開標皆漢廠所得因吾運費可省也川漢粵漢倘不能如京漢得儘先字樣降至如津浦中外一起開標漢廠不得亦必不止一

半廠爲中堂創成之廠成敗利鈍關係非小諒無俟乎乞恩也二十七日漢冶萍股東大會收股已逾千萬遵照商律選舉董事九人查帳二人一切報告另再附陳

寄津浦督辦呂尚書會辦孫京堂 四月初六日

軌價承商匯豐提撥甚感鏡翁養電所言北段改爲天津交貨自係一定之理聞北路已定洋軌足敷今年之用漢廠來年交貨必不誤期請詢李道何時開標乞電示當由李協理遵與李道商辦

張中堂來電 四月初八日

敝處籌借外款於儲先購用本國材料一節極力

維持自不待言惟漢廠究竟每日實能煉鋼若干成軌若干鋼質軌式是否精良與外國無異將來就近交貨較外洋既省運費核計成本其價值自當比外洋現在時價較廉現正與外人磋商列入借款草約漢廠貨色價值果能與外洋抗衡方有把握萬一他日被工程司挑剔貨色不如洋廠價值貴於洋廠彼時外人據理以爭則無法可想矣務祈即日電飭該廠總辦從速切實具復允認擔保貨美價廉四字俾處方敢放手訂立合同以副尊囑近因津浦路工訂購漢廠軌料漢蘭德向俾

處言係以次貨充數嘖有煩言是一前鑒倘漢廠之價必不能廉於洋廠亦經切實飛速密復以便設法保持漢廠利益免致盡爲洋廠所奪至禱

寄張中丞 四月初八日

借款儘先購用本國材料仰蒙極力維持感銘肺腑此係中堂經始苦心原奏宗旨實不僅漢廠生死關鍵抑亦 國家强弱先聲蓋中國無船廠無製造各工廠鋼貨銷場專恃鐵路鐵路用軌莫多於川粵如川粵不用本國材料鋼爐鋼廠勢必停閉大半現預算鋼廠機力每日可成軌千噸生鐵爐三座日僅五六百噸馬丁爐

五座日僅三百噸己酉年鋼料悉已定出庚戌年若全造鋼軌可出十萬已定出津浦一萬噸餘皆無主鋼質係純用施猛斯馬丁之法曾經英德各名家試驗無不讚美稱揚均有憑證本廠自備試驗機器及化學派有專家經理所出鋼貨必經機化兩項試驗方能無懈可擊九廠係英工程司亦稱此軌精美浦口三月杪漸運一批濮蘭德何以預知其爲次貨該路開標漢廠不要加用五釐以故得標而濮甚忌之然英工程司驗貨決不能妄加貶詞津浦合同本國不得儘先字樣與洋廠一同開價得標亦或不止一半川粵借款天幸中堂主

持合同磋磨必高出尋常百倍惟外性貪狡必能有以折服之漢廠貨美價廉四字准可允認擔保務求中堂放手大膽訂立合同勿稍懷疑退讓總之貨美二字工程司自有公共之法試驗不容假借價廉二字當可與外洋鋼價比較從前京漢現在九廣定價之日皆視外洋電報價值爲斷毫無躱閃惟本廠出貨不及洋廠之多成本未免稍貴而運費較省可以補苴故比較定價不致虧折仰蒙垂歷用敢密陳鈞處如何定議約須用貨多少務求詳示以便預備至盼至禱

長沙王益吾祭酒余堯衢京卿來電　四月十一日

洙昭路工雖尚未出奏然不可不預先布置工程司羅士因病辭差尚無替人前與辦道商借賴倫來湘建築此段工程辦道屬須商請宮保酌奪昨已馳電報明冰相敬懇電致賴倫來省一晤即便前去覆勘布置一切洙昭為宮保所注念知必允許並乞電復肅道病故可痛並聞

寄長沙王祭酒余京堂 四月十二日

洙昭承預先布置甚感賴倫雖忙已將尊意電商林道好在此路賴倫已先後勘估數次必能詳細稟復惟洋工程司辦事必有責成如尊意決定交辦候示弟當給

予訓條飭令來湘將估工帳目呈送核定一面電請冰相會部速奏萍礦下半年即可日出煤二千噸明年即出三千噸若果趕造小小短路餘利必多大可勸招股爲貴局計似亦不宜再延非僅關係萍礦也沅生不祿誠可痛惜

南京端督帥樊方伯來電 四月二十六日

接升吉帥毛方伯電開甘省連歲苦旱蘭州府七屬暨涼州平番靈昌安定等縣前歲被災去秋尤甚當經籌辦振撫今春雨雪愆期復辦春振近會銜藩伯及各土司又先後報災草根樹皮掘取已

[illegible]人口牲畜饑斃甚多現雖派員分投振邮而災
區十數州縣之廣災民百數十萬之多非得鉅款
難資接濟甘省庫藏羅掘已空不得不遣呼將伯
敢祈惠籌振款從速匯寄活此災黎等語並接陝
甘旅滬紳商劉廷榮李岳瑞來電已在滬發起籌
振公所當與伯帥電商蘇甯合籌銀萬兩匯解助
振一面飭司勸募官紳捐助第恐杯水車薪無濟
於事我公願力闊大歷來各處災荒均經籌捐助
振而前年江北鉅災深蒙創辦義振全活災黎無
算甘省地廣災深待振孔亟務須大力提倡勸集

捐款籌濟濟此沈災如能先行籌墊若干一面勸捐歸款以應急需百萬災黎同深感禱盼復

寄端午帥樊方伯 四月二十七日

甘災甚重自以籌捐助振爲急務惟物力之艱又非前年江北水災時可比募勸殊無把握謹卽先墊規銀五千兩本日交義善源匯上乞逕電匯甘省俾資湊濟賤軀患恙甚劇現僅小愈

寄蘭州毛實君方伯慶蕃 五月初一日

勘電計邀台覽弟墊捐五千兩已由午帥電匯尊處此間糾集同人焦樂山諸君各處勸募已得捐銀四萬兩

另交大清銀行電匯到日即祈電復傳聞涼州平番鞏
昌安定等縣被災已久會甯碾伯及各土司饑斃尤甚
但未奉尊電疑信參半公保亦為懷諒早分籌查放敝
處所解義振捐款務求先擇被災最重之處遴派結實
可靠員紳查戶按日給散至少每口散給千錢救人救
徹並求速電辦法俾示同人以勸後來禱甚

寄農工商部　五月初二日

部撥江南義振其係十萬兩原奏由七項捐歸墊現查
僅收實銀一萬數千兩雖已停止尚未收齊擬俟結清
後儘數解部惟計與原撥之數相懸太甚款係振餘仍

爲振用可否援賞奏銷尙乞鈞裁

寄蘭州毛護督 五月初十日

榮代兼圻敬賀奉兩陽電知四萬兩已匯到承示辦法嚴擇員紳先從災重處入手公爲此事昕夕不遑國以民爲本嘗見州縣請災非先辦鐲緩不能辦振弟官直東親查災振方知官查官辦均不可靠如糧貴尤非運糧平糶不可救急尤非粥廠不可甘雖貧瘠公來其蘇務望放手爲之天不負公也頃將尊電出示同人又公集銀六萬兩卽日電匯如公有切實電來當可再圖接濟公事忙須派一友專司發電甘旣電奏能否援照各

省奏奬乞示

蘭州毛護院來電 五月十九日

暫護彊符兢惶萬分辱賀感悚請祈誨啟公與同人又集銀六萬兩感何可言公謂州縣諱災非先辦蠲緩不可誠爲洞見癥結蕃此來道出旱區災民攔輿稟訴有苦差役催征並有勒扣子種銀兩代完上秋課賦者蕃嚴加訓誡故此次查災放振不敢屬之地方官亦誠知其不可靠也甘省州縣岡嶺叢互轄境太廣有一鄉周圍四五百里者一縣之廣可知勢難兼顧蕃皆擇可信之員紳任之

此閒官場有謂甘肅向不辦振此為第二次亦因山多路遠不通車道並有騎馬不能到非健步不可者又有素乏井渠之處員紳數日不得水飲者故放振之員紳均須能耐勞受苦是以寬給資斧許以酬勞以資鼓勵凡派員紳必舉我

朝成憲玩視振務者革職遣戍侵吞振款者正法以為儆戒其辦法首選妥員各赴被災州縣密查各鄉災情孰為極重孰為次重孰為無災先記村莊大小戶口多寡然後再派員查放先從最重之鄉村入手庶振員經過之處不至為災民環呼所困又查

災必挨村挨戶親入其家查勘嘗有由極貧而改次貧者卽鄉約紳耆册報不足爲憑其已放春振而災最重者番到官卽已加振一次尚須續放秋振總以民命得全活爲主現省城安定均已設局平糶係放豌豆青稞油麥三種粥廠一層外州縣居民零星散處山谿村落相距太遠傾粥甚難省城如饑民就食者衆亦擬設廠知繫鹽籌用特變通承詢甘既電奏能否援照各省奏獎各省辦法若何祈詳示辦出勘渠工昨始施省答復稍遲爲罪

寄武昌陳筱帥 五月二十五日

據李郎中電稱襄水上游連發大水人口房屋船隻傷失無算雨水未止驟於道光己酉不能不防現議廠隄準備加高四尺連兵工廠約需錢四萬餘串與該廠分認等語自係為綢繆牖戶起見不僅關係兩廠亦於兆民人屋有所保全可否仍援奏案善後局鋼鐵廠各籌一半廠款仍准鐵捐抵銷乞電示照咨不勝感禱

寄農工商部楊杏城侍郎 六月初六日

據招商局員董沈唐施等及股東會員先後前來面稱郵部擬裁撤掛名會辦多員以節經費同聲感戴惟王

鍾二道同爲慰帥遴派王實駐局尤爲出力並非挂名
亦無過失股東擬俟文到後聯名具禀請俟本月杪開
會公議再定去留等語查會期不遠各處股商已陸續
來滬現値交綏中若於理事人員官撤商留恐乖體制
昨已當面婉言勸止但查王道確爲兩年前股東公舉
到局以來任勞任怨毫無劣跡目下挂號浙股亦居多
數可否請閣下轉商菊老諸公暫緩調動以順商情而
昭平允此事弟本不願與聞祇因目覩商界對於前奉
部電正有感情不宜再生謡諑弟與公曾領斯局又佐
部務義難默然且聞菊老對於商情絶無偏見或一時

爲人言所惑不難轉圜用敢密達左右應否代懇惟公
主裁

寄伊犁長少白將軍庚六月十五日

甘災積重難返官款既少查放太遲弟會同在滬紳商
捐墊已匯過十萬五千兩公所零捐銀另匯數萬兩並
公派兩人赴甘詳探災情計日甫抵潼關近日因江鄂
均有水災未免分力各公所又因久不接甘報以致勸
捐稍懈茲承台屬已登報徧告同人以期公同集腋副
慰遠廑再振捐向皆可奏獎甘省似應援辦況甘災甚
壓 聖懷京官亦有捐助請速商護督爲民請命似宜

盡力爲之

北京大清銀行黎玉屏京堂大鈞等來電 六月十九日

上年敝省水災賴籌款拯濟全活無算今水災之重且大倍於上年懇痌瘝在抱定蒙籌撥急振不待發棠之請也湖北全體京官公叩

寄黎京堂大鈞 六月十九日

承示鄂省水災重大倍於上年近聞筱帥電奏所籌官款似屬無多亦尙未聞發帑但聞災情較甘肅江浙爲重此間已據陜甘江浙人議設公所分投勸募貴省尙無人出頭鄂亦無信恐三鼓已竭孤立無助欲如去年

而不可得向來義振必須赴災區查放而後有人集捐可以取信尊處如能於都中公舉一二義紳到滬會商赴鄂主持查放或可激發人心廣籌勸募否則難期踴躍

寄武昌陳筱帥 六月二十五日

鄂災重大倍於上年昨讀電奏我公痌瘝在抱情見乎詞 天恩高厚蠲有由來頃奉漾電知已開放急振救災如救火確以從速爲貴重承鼎屬極應效棉惟上海勸捐已成弩末加以甘肅江浙同時舉辦大有三鼓已竭之勢若以請獎爲激勵折減彌補殊屬爲難倘能援

況大樁奏獎實官例或可多籌整款至辦振首在得人誠如尊論徐淮舊人星散搜求恐不易來此事祇取熟手兼有熱心鄂省官紳士商諒可物色舍姪春頤頗好善前年總辦徽鄉芙蓉圩工振尚能親履災區實心任事今年大水圩圍無恙此其明證該道近隸帲幪似可垂詢振務非他事可比故敢內舉不避如於官振之外加辦義振只能擇一二最重州縣行之究以何處爲最重乞電示

北京楊杏城侍郎來電 六月二十九日

子展派回局會辦事在會前本可即歸因郵部擬

派令順護家兄靈櫬須初六行部按三員三董向章定額以後不至再添展本在局之員與新委有別且派在開會之前與商律亦無不合公爲股東領袖又爲郵部堂官得公主持轉告發起必可翕然商權方立須和平對付不宜抗對致將來商部亦有爲難盼電

寄北京王子展觀察　六月三十日

董事舉定九人聞已電部弟被舉四千七百六十九權餘皆一千五六百權添爲領袖原可與諸公協力整頓惟因部官而歸商選殊於體制不合用是力辭請告泗

州說亦謂然

寄京郵傳部農工商部 七月初三日

招商局三十日開股東大會選舉董事宣懷居最多數按商律第四十四條附股人不論職官大小與無職人一律看待原可合例祇因現官郵傳部而被商舉似不合體用即具函辭退謹以陳明

江督張安帥來電 七月初九日

據海州許紳鼎霖電稱海屬此次水災實為百餘年所無值此財政奇絀官振恐難普及丙午平糶實惠及民係盛宮保主持仍乞電商盛宮保向銀

行借三十萬兩遴選樸誠官紳赴奉購運高粱包穀輪辦平糶限來夏截止以七折歸還款息虧由發起擔任勸捐歸還綿力薄願任一萬餘請盛宮保約同志諸公均擔以拯災黎是否有當祇俟鈞裁等情查海屬此次被水情形頗重江南財政艱窘官振實難多籌所請向銀行借款購米平糶能否照辦或可借若干祈核酌賜示以便轉復爲禱

武昌陳筱帥來電 七月初九日

鄂振至急承我公在滬籌勸至爲紉感頃已電奏籲懇 特恩如有報効萬金者准由鄂奏獎實官

以集數至五十萬兩爲限制庶款可集而賞不濫

俟奉　諭旨再行知照先電達

寄北京張中堂　七月十三日

銅官山係鐵礦近始得悉若准其內地設廠勢必各國

效尤踵至且以英人財力在皖經營冶鍊樹漢廠勁敵

跌價爭售務使漢廠不支而後吞併實深焦慮務求中

堂主持廢約保全漢廠豈獨一廠之幸關係大局非淺

並聞凱約翰暗約日股百萬尤險

寄英京李伯行星使　七月十三日

銅官山鐵礦仗鼎力勸阻不則爲漢廠勁敵近情如何

乞電示

寄甯蔣樊雲門方伯　七月十三日

海州平糶昨奉帥電已由尊處借款六十萬專辦各災區平糶此於偏災最爲相宜利溥而費省功倍惟平糶宜用雜糧因非極貧不甚願食海州情形是否獨重尊處派人查復否向來報災畸重畸輕視紳士力量厚薄但念該處元氣未復如果獨重似宜加優公有仁聞萬乞注意

寄江甯張制軍樊方伯　七月十三日

安帥蒸電被災不止海屬現向銀行訂借六十萬兩爲

平糶虧折由本省籌補莫名銘佩弟奉庚電即託營口銀行總辦羅道飭查詢糧價頃羅道復稱據營口銀行回電高粱行情近日營口較他處便宜天平秤每百觔合銀元兩元三角運至輪船交貨倘需辦若干營行願盡義務實力幫忙倘另派人往營採辦亦可墊款招待等語查營口與蘇屬之青口一海可通若派員赴奉採辦大張旂鼓糧必飛漲可否仿照丙午辦法不動聲色即由尊處電飭羅道先墊款代購高粱一起弟當屬招商局派一淺水海輪如期往運其糧數須配準輪船噸位以後仿照轆轤隨購隨運奉糧不致漲價而災區見

有糧到價亦自平此外災區或須由鎭江分運前年皆有成案能覓熟手人員更好諸祈酌奪

倫敦李星使來電　七月十四日

贖案久未結近部與朱使議以五萬鎊贖回朱未言可否凱則要挾百端今正相持

北京徐菊人尚書汪伯棠侍郎來電　七月十八日

昨聞撰兄驚耗悼甚望公達觀爲　國自珍不勝馳企頃招商局董事會電稱公爲衆望所歸票主多數仍請入會以維公益等情公意如何諒可俯允請示復再准立案

寄郵傳部徐尚書汪侍郎 七月十九日

喪明之痛仰蒙慰藉感泐殊甚招商局爲首創實業一端近年舊航路各國競爭愈力新航路我俱讓人以一千數百萬產業之所入不足償四百萬股本之利息實非安常處順之時誠如電示該局甫經接收保固商本擴充航權誠非容易必須議事辦事兩面絕無扞格方能收和衷共濟之效今股東會復以宣爲老馬識途一再推舉日來股東來見責言紛至並承鈞電殷殷下問更何敢以一已之私稍形矯激頃已函復該會一俟大部批准自當到會遵照辦理以期仰承俯注漸資整頓

藉慰廑懷

郵傳部徐尚書汪侍郎沈侍郎來電　七月二十日

招商局承允董率慰幸何似業已飭司立案諸賴

藎籌共維大局

長沙王益吾祭酒余堯衢京堂來電　八月初五日

奉朔電知有西河之慟同深惋悼洙昭開工已成

四里許承允代招湘股仰見提倡公益大公爲懷

紉佩何極容卽將收單奉寄並函託蔡觀察聯絡

商會相爲招勸以資推廣而仍倚宮保爲弁冕至

叩

愚齋存稾卷第七十四